

LES ÉTATS GÉNÉRAUX DE LA FORMATION ÉTAT D'AVANCEMENT

Chères collègues, Chers collègues,

Vous avez décidé de vous impliquer dans les États Généraux de la formation. Vous étiez d'ailleurs nombreux à vous mobiliser pour une première session de travail le 13 novembre dernier à Montrouge. Nous tenons à vous en remercier chaleureusement. Nous avons le plaisir de vous adresser un premier retour d'avancement pour vous présenter les chantiers en cours, vous permettre de vous positionner sur les ateliers thématiques et de contribuer à votre manière.

UNE COMMANDE INSTITUTIONNELLE

Le commanditaire des États généraux est le Conseil d'administration de l'ifac, qui en délègue la mise en œuvre au Directeur général de l'ifac. Il est le garant de l'intégralité de la procédure comme de la méthode collaborative choisie.

Depuis 1975, la formation est au cœur des métiers de l'ifac. Nous avons formé plus de 350 000 personnes dont la plupart sont des acteurs éducatifs et/ou des citoyens éclairés. Mais, nos métiers changent tout comme les besoins et/ou les préoccupations des acteurs de la communauté éducative. La société aussi évolue autour de grands enjeux technologiques, écologiques, sociaux, humains et sociétaux. Convaincu que l'éducation jouera un rôle majeur pour relever ces défis, l'ifac doit absolument prendre sa part autour d'une dynamique de formation rafraîchie, enthousiaste et innovante.

Les états généraux de la formation sont un cycle de réflexion partagée puis d'expérimentation autour d'une démarche collaborative. Ses productions fixeront le cadre commun de tous les acteurs de la formation à l'ifac. Chacun, en contribuant à la production à la fois du cadre et des intentions, en devient le garant.

Les objectifs des États généraux sont de produire ensemble:

- ✓ le cadre commun de nos formations,
- ✓ une identité pédagogique et méthodologique identifiable,
- ✓ la garantie de la qualité de nos formations,
- ✓ la connexion entre la formation et les métiers de l'ifac
- ✓ des stratégies de développement.

En faisant le choix de l'intelligence collective, l'ifac a souhaité impulser une dynamique de formation-action, permettant à chacun de s'approprier des outils nouveaux pour favoriser l'écoute active et la recherche intelligente de solutions collectives.

La démarche est ouverte à tous les partenaires proches de l'ifac (élus, cadres et agents des collectivités locales, chefs d'entreprises, responsables RH, responsables associatifs, représentants institutionnels, formateurs, stagiaires, anciens stagiaires, adhérents...) et toutes personnes volontaires, sensibles à ces questions.

UN COMITÉ DE PILOTAGE NATIONAL

Le comité de pilotage des États généraux est chargé du suivi de l'ensemble de la démarche, du pilotage des ateliers et chantiers à l'œuvre. Il se compose comme suit :

- ✓ **Comité des états** : Marc Guillemot, Christian Vidal, Dominique Tallon, Véronique Maurin, Serge Memmi, Jeannie Berteloot, Pascal Denis, Clément Delort, Morad Boufermache, Tatiana Priez, Nadia Hedjem, Vincent Gavériaux, Martial Dutailly.
- ✓ **Équipe d'accompagnement** : les Labos du Nouveau monde, Laurence Taconnet et Marie-Odile Robinet.



DES PILOTES OPÉRATIONNELS

Les personnes suivantes ont été désignées pilotes de ce projet.

- ✓ **Pilote des États généraux** : Clément Delort
(clement.delort@dso.ifac.asso.fr)
- ✓ **Pilote du déploiement de l'Intelligence collective à l'ifac** : Jeannie Berteloot
(jeannie.berteloot@utno.ifac.asso.fr)

DES CHANTIERS ENGAGÉS

Le premier acte : la journée des états généraux de la formation, le 13 novembre 2018 à Montrouge.

1000 personnes invitées : 120 personnes présentes.

A l'issue de cette journée, différentes perspectives ont été identifiées parmi les centaines de propositions recueillies.

- ✓ **8 ateliers prioritaires ont été retenus.**
- ✓ **Ils sont ouverts à toutes personnes volontaires.**
- ✓ Ils seront pilotés par des membres du comité de pilotage des Etats Généraux.

CONSEIL SCIENTIFIQUE

Projet 1

Pilote : Marc Guillemot

Chef projet : Martial Dutailly

Doter l'ifac d'un comité de réflexion et de perspectives sur ses métiers et les besoins sociétaux à couvrir (type Think Tank). Renforcer les références théoriques et/ou scientifiques.

Création validée en Conseil d'Administration en novembre 2018.

CONSEIL TECHNIQUE NATIONAL

Projet 2

Pilote : Martial Dutailly

Chef projet : Dominique Tallon

Constituer une instance nationale de concertation et de coopération entre les secteurs de formation : périmètre d'intervention, formalisation des missions, méthodes de travail et techniques de formation partagées, transversalité...

PROJET FORMATIF

Projet 3

Pilote : Clément Delort

Cheffe projet : Jeannie Berteloot

Élaborer et rédiger le nouveau projet stratégique cadre d'exigence des formations à l'ifac, dans la droite ligne des projets associatif et éducatif.

Mettre à jour les chartes animation volontaire et animation professionnelle existantes.

Save the date: 24 mai 2019

NOUVEAUX PRODUITS ET STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Projet 4

Pilote : Vincent Gavériaux

Cheffe projet : Tatiana Priez

Rechercher les nouvelles formations à conduire par l'ifac par du développement interne, de la coopération, de l'intégration, du partenariat formalisé.

Pistes à explorer : économie sociale et solidaire, tourisme social, nouvelle école, animation professionnelle (ex CPJEPS, BPJEPS petite enfance), petite enfance, travail social...

DIGITALISATION DE LA FORMATION

Projet 5

Pilote : Pascal Denis

Cheffe projet : Nadia Hedjem

Engager l'ifac dans la digitalisation de ses formations.

Créer, identifier et déployer des plateformes numériques, innovations pédagogiques, FOAD...

EMPLOYABILITÉ ARTICULATION FORMATIONS / MÉTIERS

Projet 6

Pilote : Serge Memmi

Chef projet : Morad Bouffermache

Renforcer la proximité de nos actions avec les employeurs et les commanditaires. Renforcer l'employabilité technique, la formation des tuteurs, l'actualisation permanente des contenus par rapport aux besoins des employeurs et des populations.

Garantir le lien entre les métiers de l'ifac et le secteur formation. Analyse croisée des métiers, des pratiques et des besoins. Remettre la formation au cœur des métiers. Recevoir. Apprendre et transmettre.



VIE DES STAGIAIRES

Projet 7

Pilote : Véronique Maurin

Chef(fe) projet : désignation lors de la première réunion

Structurer/ritualiser l'animation de la vie de groupe et du réseau de stagiaires.

Organiser la collecte systématique des avis des usagers sur la qualité de nos formations, l'organisation, la relation stagiaire, les conditions de vie des groupes, l'accueil, le suivi, l'employabilité...

COMMUNICATION

Projet 8

Pilote : Martial Dutailly

Chef projet : Pascal Denis

Définir la stratégie de communication post états généraux.

Echanger sur les supports utilisés et la place des réseaux sociaux dans la valorisation de notre projet / des produits / des services proposés.

Communiquer avec les acteurs.

MÉTHODE

Chaque pilote avec son(sa) chef(fe) de projet va constituer un **groupe-base** parmi les participants à la journée du 13/11, mais aussi avec des personnes ressources internes et externes, ou des experts si besoin. Ce groupe **déterminera sa méthode de travail** (inspirée de l'intelligence collective), **son calendrier de rencontre, ses modes de contribution et ses échéances**. Chaque atelier pourra créer des sous-projets en fonction des questions qu'il voudra explorer.

Chaque groupe recueillera les propositions, les projets et les traduira en **fiches actions**.



Les fiches actions seront soumises au comité de pilotage des États, à chaque revue de projets qui se tiendra tous les 2 mois. Ces fiches actions et les méthodes retenues seront mises en place sur plusieurs sites et par les équipes de formateurs, dans une phase d'expérimentation et d'évaluation formative. A l'issue de cette phase, nous devrons être en mesure de définir un projet formatif et une identité pédagogique qui permettront de garantir nos intentions associatives.

LES PROCHAINES ÉCHÉANCES.

- ✓ **Reuves de projets** (ouvertes aux membres du comité des États) : 13 mai, 9 juillet, 6 septembre.
- ✓ **Réunions des groupes projets** à partir du mois de mai 2019, à l'initiative des pilotes. Une invitation par mail parviendra aux personnes intéressées.
- ✓ **Formations à l'intelligence collective** :
 - 2nd session de formation : 2 et 3 juillet 2019.
 - 3^{ème} session de formation : entre novembre 2019 et février 2020.Chaque session accueillera 20 nouveaux participants. Inscription libre auprès de Jeannie Berteloot. Les lieux restent à définir.
- ✓ **Acte 2 des États de généraux de la formation** (ouvert à tous) : Mercredi 25 septembre 2019. Lieu à déterminer. Invitation par mail – confirmation exigée.

PROCHAINEMENT : UN SITE INTERNET DÉDÉ !

Tous les résultats des travaux, le détail des projets et les fiches actions, le fruit des réflexions seront consultables en ligne sur un site internet dédié...

